

## **Strategiplan 2021 – 2024 for Kristelig studieforbund** **Handlingsplan 1. halvår 2025 (rullering av planen fra 2024)**

### **Forankring**

Strategiplanen bygger på K-studs visjon, virksomhetside og formål, slik de er gjengitt nedenfor. De overordnede målene i lov om voksenopplæring ligger også til grunn for virksomheten.

#### **Visjon**

*Skape gode læringsarenaer for troen og livet*

#### **Virksomhetsidé**

K-stud skal være et pedagogisk og offensivt studieforbund som stimulerer og kvalitetssikrer det pedagogiske arbeidet i medlemsorganisasjonene.

#### **Formål (vedtektenes § 1)**

- a. *K-stud skal fremme og videreutvikle livslang læring i regi av kristne trossamfunn og organisasjoner og i samsvar med Lov om voksenopplæring.*
- b. *K-stud skal gjennom sitt arbeid bidra til å gi alle mennesker lik adgang til kunnskap og kompetanse og slik:*
  - *fremme den enkeltes menneskelige og åndelige utvikling*
  - *møte behovene i samfunns- og arbeidsliv i henhold til voksenopplæringslovens overordnede mål for studieforbundenes virksomhet*

#### **Overordnede mål for studieforbundenes opplæringsvirksomhet (lov om voksenopplæring § 4, gjeldende fra 1.1.21)**

Studieforbundene skal drive sin kursaktivitet på grunnlag av minst ett av følgende overordnede mål:

- a) å bidra til å vedlikeholde og styrke demokratiet og legge grunnlag for bærekraftig utvikling ved å engasjere og utvikle aktive medborgere.
- b) å senke terskelen for læring og deltakelse i frivillige organisasjoner.
- c) å bekjempe utenforskap og bidra til inkludering.
- d) å bidra til motivasjon og tilgang til kunnskap og kompetanse for alle og slik møte behov i et samfunn og arbeidsliv i stadig endring.
- e) å styrke kulturelt mangfold og bevare kulturarven gjennom læring.
- f) å være en selvstendig arena for læring og et supplement til offentlige utdanningstilbud for voksne.

## Verdier

K-studs verdier skal gjenspeile vår virksomhet og sette standarder for det vi gjør. Disse verdiene er:

### Frivillighet

K-stud har sin forankring i frivillige, ideelle organisasjoner og trossamfunn. Vi ser på frivilligheten som en verdi i seg selv, og vil løfte den fram som en viktig faktor for kreative, erfaringsbaserte og utviklingsorienterte læringsfellesskap.

### Menneskeverd

Menneskeverdet skal prege all vår virksomhet. Det betyr at vi fremhever likeverd og bidrar til respekt og toleranse gjennom:

- troen på at alle mennesker kan lære, og har egne erfaringer og kunnskap som de kan dele med andre
- inkluderende læringsfellesskap der alle får mulighet til å delta aktivt og utvikle ny kunnskap i et likeverdig samarbeid

### Utvikling

K-stud har et utviklingsperspektiv for hele sin virksomhet. Vi vil fremme læring som bidrar til:

- åndelig utvikling og vekst for den enkelte og for fellesskapet
- personlig utvikling og vekst på alle livets områder
- styrking og videreutvikling av medlemsorganisasjonene og deres virksomhet
- bærekraftig samfunnsutvikling

### Økumenikk

K-stud legger økumenisk tenkning bak sin virksomhet. Medlemsorganisasjonene representerer et mangfold av trosretninger og har ulike tradisjoner for trosutøvelse, evangelisk virksomhet, sosialt arbeid og annet samfunnsengasjement. K-stud verdsetter mangfoldet og ser utviklingspotensialet som dette representerer.

### Samfunnsansvar

K-stud legger et aktivt samfunnsansvar til grunn for sin virksomhet, relatert til de overordnede målene i lov om voksenopplæring.

## Strategiske områder:

1. Tilskuddsforvaltning
2. Pedagogisk virksomhet
3. Interessepolitisk arbeid

Informasjon og markedsføring integreres i de tre strategiske områdene.

Organisasjon integreres i de strategiske områdene der det er hensiktsmessig og ivaretas i et eget kapittel i handlingsplanen. Målene for organisasjonsutvikling:

- Være en relevant organisasjon for medlemsorganisasjonene
- Bygge organisasjonen videre på sentralt og regionalt nivå

# Tilskuddsforvaltning

## MÅL

1. Stimulere til økt opplæring i medlemsorganisasjonene
2. Øke antall registrerte kurstimer med 5 % årlig
3. Bidra til høy kvalitet i medlemsorganisasjonenes kursvirksomhet
4. Tilskuddsordningene skal være godt kjent på alle nivå i medlemsorganisasjonene
5. Forvalte offentlige tilskuddsmidler på en forsvarlig og hensiktsmessig måte

## STRATEGI

1. Gjøre tilskuddsordningene tilgjengelige for våre medlemsorganisasjoner
2. Bevisstgjøre medlemsorganisasjonene på hva som er organisert opplæring
3. Arbeide for økte timesatser for tilskudd
4. Kvalitetssikre kursvirksomheten ved hjelp av kravene til gode studieplaner
5. Drive et variert og målrettet informasjons- og motivasjonsarbeid
6. Være aktivt til stede på medlemmenes ulike møteplasser
7. Ha gode rutiner for søknadsbehandling og internkontroll.

## HANDLINGSPLAN 2024/25

1. Jobbe for økt brukervennlighet i tilskuddsportalen: bedre søkefunksjon og organisering av studieplaner, få på plass en funksjon for masseopplasting av kurs og initiere en app for oppmøtere registrering.
2. Jobbe interessepolitisk for økte bevilgninger over statsbudsjettet for å oppnå høyest mulige tilskuddssatser
3. Arbeide for hensiktsmessige nasjonale kriterier for bruk av tilretteleggingstilskuddet (TRT) gjennom representasjon i referansegruppa for Vofos utredning om TRT
4. Informere om tilskuddsordninger, gode studieplaner og god pedagogisk praksis gjennom ulike informasjons- og motivasjonstiltak:
  - a. Medlemsbesøk
  - b. Delta på arrangement i medlemsorganisasjonene og aktuelle tverrkirkelige konferanser:
    - Stand ved større arrangement
    - Få innpass med informasjon om opplæring med tilskuddsrett i plenum (prioriteres framfor, eller i kombinasjon med stand)
    - Få innpass i webinarer og nettbaserte ledersamlinger
  - c. Arrangere webinarer om hvordan bruke K-stud i samarbeid med medlemsorganisasjoner
  - d. Oppsøkende virksomhet overfor medlemsorganisasjonenes lokallag, supplert med spredning av informasjon i samarbeid med medlemsorganisasjonene sentralt og regionalt
  - e. Formidling via nettside, nyhetsbrev og sosiale medier
  - f. Vise filmer med gode læringshistorier for å synliggjøre god opplæring og motivere til økt læringsvirksomhet
  - g. Spre korte videoer i sosiale medier med motivasjon til å søke om tilskudd
5. Årlig gjennomgang av rutiner for saksbehandling, internkontroll, utbetaling og GDPR

# Pedagogisk virksomhet

## MÅL

1. Stimulere til voksenopplæring som:
  - a. Fremmer menneskelig og åndelig utvikling
  - b. Fremmer deltakelse i frivillige og ideelle organisasjoner
  - c. Skaper økt samfunnsengasjement og demokratiutvikling
  - d. Fremmer inkludering og bekjemper utenforskap
  - e. Styrker kulturelt mangfold
2. Videreutvikle og kvalitetssikre læringsvirksomheten i medlemsorganisasjonene
3. Stimulere til utvikling av aktuelle læringsmetoder og pedagogiske studieopplegg
4. Bidra til økt kompetanse hos kursarrangører
5. Pedagogiske tilbud skal være godt kjent på alle nivå i medlemsorganisasjonene

## STRATEGI

1. Være en pådriver for voksenopplæring gjennom motivasjon og veiledning
2. Sette fokus på aktuelle mål for opplæringen under årsmøtet og andre møteplasser i regi av K-stud
3. Arbeide for at opplæringen skal være tilgjengelig for alle
4. Tilby gode, tidsaktuelle standard studieplaner innenfor aktuelle emneområder
5. Legge til rette for at kursarrangørene kan lage gode studieplaner
6. Lyse ut pedagogiske utviklingsmidler med vekt på nyskaping og bruk av nye læringsformer
7. Legge til rette for kompetansebygging gjennom konseptet Årets kurs
8. Drive et variert og målrettet informasjons- og motivasjonsarbeid

## HANDLINGSPLAN 2024/25

1. Stimulere til mangfold ved inkludering og tilrettelegging av opplæringen:
  - a. Gjøre tilretteleggingstilskuddet bedre kjent
  - b. Gjennomføre kurs om inkludering og tilrettelegging for mennesker med nedsatt funksjonsevne ifm. TG-prosjektet, jfr. pkt. 5.
  - c. Motivere medlemsorganisasjonene og deres lokallag til å ta i bruk det nye studieopplegget til *Gaven å være til*, jfr. pkt. 5
2. Stimulere til økt bruk av standardiserte studieplaner
  - a. Oppfordre medlemsorganisasjonene til å lage standard studieplaner til bruk i deres lokallag, og tilby bistand i dette arbeidet
  - b. Lage nye standard studieplaner etter behov
  - c. Videreføre samarbeidet med aktuelle forlag om studieplaner til nye utgivelser
3. Bistå kursarrangørene i utforming av gode studieplaner
4. Følge opp PU-prosjekter i medlemsorganisasjoner og forlag med tildeling av PU-midler til andre prosjektår fra sist tildeling.
5. Fullføre det to-årige prosjektet TG-studieopplegg<sup>1</sup> i samarbeid med Kirkerådet for den norske kirke, KABB og Norges Kristne Råd.

---

<sup>1</sup> Studiematerialet til Tilværelsens gave (TG) ble utgitt av K-stud og Kirkerådet i 2017. Det er behov for en fornyelse av studiematerialet, ny norsk oversettelse av TG, ny tittel til TG og en forkortet og lettere tilgjengelig (språklig) utgave av TG. Lettlest-utgave, lydutgave og film med døvetolkning vil være en del av prosjektet. TG har fått nytt navn: *Gaven å være til*. Prosjektet ledes av K-stud og gjennomføres i samarbeid med Kirkerådet for Den norske kirke, Norges Kristne Råd og KABB (Kristent Arbeid blant blinde og svaksynte).

6. Videreføre samarbeidet på europeisk nivå gjennom Oikosnett etter nedleggelsen av European Protestant and Anglican Network for life-long Learning (EAEE)
7. Jobbe målrettet med aktuell informasjon med vekt på motivasjon, veiledning og mobilisering i medlemsorganisasjonene, med tilsvarende tiltak som pkt. 5 under kap. Tilskuddsforvaltning

## Interessepolitisk arbeid

### MÅL

1. Økt synlighet og anerkjennelse for voksenopplæring i frivillige og ideelle organisasjoner nasjonalt og regionalt
2. God implementering og oppfølging av studieforbundsordningen i Kulturdepartementet
3. Forutsigbare og hensiktsmessige rammebetingelser for voksenopplæring
4. Økte offentlige tilskudd til voksenopplæring
5. K-stud skal være godt kjent blant offentlige premissleverandører

### STRATEGI

1. Synliggjøre hvordan opplæringen bidrar til å oppfylle kultur- og frivillighetspolitiske mål
2. Strategisk bruk av forskning, statistikk og læringshistorier
3. Bruke Arendalsuka som et verktøy for å synliggjøre studieforbundet og sette aktuelle saker på den politiske dagsorden
4. Drive et aktivt påvirkningsarbeid i samarbeid med medlemsorganisasjonene
5. Bidra aktivt i interessepolitiske organisasjoner og allianser <sup>2</sup>
6. Være en aktiv bidragsyter i det interessepolitiske arbeidet regionalt
7. Aktiv bruk av media for å profilere studieforbundet og medlemsorganisasjonenes opplæringsvirksomhet

### HANDLINGSPLAN 2024/25

1. Tiltak via interesseorganisasjoner
  - a. Være en pådriver og bidra med innspill til Voksenopplæringsforbundet (Vofo) sitt interessepolitiske arbeid, og delta aktivt i ulike prosesser i regi av Vofo
  - b. Delta aktivt på møter og komme med innspill til aktuelle saker som Frivillighet Norge og Kulturalliansen har på dagsorden, og være en pådriver for at de fremmer gode rammebetingelser for opplæring i frivilligheten
2. Tiltak overfor nasjonale myndigheter og politiske partier
  - a. Sende innspill til aktuelle offentlige utredninger og høringer, og delta på høringsmøter når det inviteres til det.
  - b. Delta med innlegg på aktuelle kontakt- og høringsmøter som politiske partier og fraksjoner på Stortinget inviterer til
  - c. Be om møter med stortingspolitikere om aktuelle politiske saker
  - d. Sende innspill til de politiske partienes arbeide med nytt politisk program for stortingsperioden 2025-2029
  - e. Invitere en representant fra Familie- og kulturkomiteen på Stortinget til K-stud sitt årsmøte

---

<sup>2</sup> Voksenopplæringsforbundet er studieforbundenes interesseorganisasjon, og vår viktigste samarbeidspartner på det interessepolitiske området. Vi jobber først og fremst gjennom og sammen med Vofo, men gjennomfører også egne tiltak. Vi er også medlem av Frivillighet Norge og Kulturalliansen, og bidrar med innspill i deres politiske påvirkningsarbeid.

3. Være synlig og proaktiv under Arendalsuka 2024
  - a. Delta i felles arrangement med Vofo og studieforbund
  - b. Ha møter med stortingspolitikere om aktuelle tema
4. Bistå regionleddene i det interessepolitiske arbeidet i fylkene
  - a. Råd og innspill til høringer, fylkeskommunalt budsjett og møter med fylkespolitikere
  - b. Oppnevning av representanter for K-stud til Vofos fylkesutvalg og bidra med aktuell informasjon om det interessepolitiske samarbeidet i utvalgene
5. Virkemidler i det politiske påvirkningsarbeidet
  - a. Mobilisere medlemsorganisasjonene til å bidra, og ta de med på høringer og møter med stortingspolitikere
  - b. Bruke filmer med gode læringshistorier for å synliggjøre effekten og betydningen av opplæringen
  - c. Spre interessepolitiske budskap og gode nyheter om opplæringsvirksomheten via nettsiden, sosiale medier, KPK og kristne dag- og ukeaviser.

## Organisasjonsutvikling

Dette er ikke et eget strategisk område i strategiplanen, men inngår i de årlige handlingsplanene.

### MÅL

2. Være en relevant organisasjon for medlemsorganisasjonene
3. Bygge organisasjonen videre på sentralt og regionalt nivå

### HANDLINGSPLAN 2024/25

1. Stimulere medlemsorganisasjonene til å delta aktivt i K-studs beslutningsorganer og satsningsområder ved å opprettholde og videreutvikle interne demokratiske prosesser, og bygge videre på en økumenisk kultur der vi verdsetter mangfoldet og viser respekt for hverandres teologiske og kulturelle bakgrunn
2. Styrke kontakten med medlemsorganisasjonene og eksterne samarbeidspartnere gjennom faglig samarbeid om aktuelle prosjekter og satsningsområder
3. Opprettholde en stab med kompetanse innen pedagogikk og veiledning, prosjektorganisering og prosessledelse, interessepolitikk og politiske systemer, informasjon og mediearbeid, IT, økonomi og administrasjon ved å legge til rette for at ansatte kan delta på aktuelle kurs og videreutdanning, og gjennom målrettet rekruttering ved fremtidige nyansettelser
4. Utnytte potensialet med nye kontorer i Frivillighetens Hus og evaluere effekten av flyttingen til det nye fagmiljøet ved slutten av året
5. Videreutvikle regionleddene og bistå dem med administrative funksjoner, rekruttering til styrene og eksterne utvalg, veiledning i det interessepolitiske arbeidet regionalt, samt å delta på aktuelle møter i deres regi
6. Videreføre nøktern drift av studieforbundet